

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 51/26-1

אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה	יחידה מגישה
עדו כהן	שם הפונה
כלכלן	תפקיד הפונה
מכרזים לענייני יועצים	שם ועדת מכרזים
27/04/2026	תאריך
25336	מס' בקשה

חברי ועדה נוכחים -

תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי
חבר	נמרוד ארצי
חבר	אוריה סבג
חבר	אבי חדד
מרכזת	גלית דה כהן

פרטי ההתקשרות המבוקשת -

<p>אישור הוועדה להארכת ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת ההתקשרות בפניה פרטנית מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי ההמשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5.</p>	נושא ההתקשרות
בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ	סוג הבקשה נוכחי
בהתאם להוראות תקנה 14 ב' לתח"מ	תאור תהליך הבחירה המקורי

גלית דה-כהן	רשמה
-------------	------



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-51/26

רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 140/21, אישרה הוועדה יציאה להליך מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי ההמשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5 בהיקף של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ, בהתאם להוראת תקנה 14 ב' לתח"מ, זאת לאחר שאושרו מסמכי הפניה על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים. הוועדה הנחתה את הגורם המקצועי להביא לאישור הוועדה את תוצאות ההליך וכן לצורך קבלת אישור הוועדה להתקשרות עם הזוכים במסגרת ההליכים כאמור והקמת הזמנות במערכת מרכבה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 165/21, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה את בחירת הזוכים: סומך חייקין KPMG, ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ (EY) ו- מ.נ.ש יעוץ בע"מ (MNS), וזאת בהתאם לאישורו של מר שקד קסטלמן, איש הקשר מטעם אגף מדיניות רגולציה במשרד ראש המשלה. היקף ההתקשרות על סך של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ. זאת בהתאם להוראת תקנה 14 ב' לתח"מ, החל מיום 29/11/2021 ועד ליום 31/12/2022. כמו כן, הוועדה הנחתה את היחידה לקבל אישור ממשרד רוה"מ לעניין חלוקת התקציב בין הספקים בהתאם להגשת דו"ח אקסל ונספח ח' להודעת התכ"מ כאמור ונקבע כי ההתקשרות תוקם בהתאם לאישורים של רוה"מ לחלוקת התקציב על סך של 2,500,000 ₪ כולל מע"מ. בעקבות החלטה זאת הוקמה הזמנת רכש מספר 450211130 עם חברת MNS.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מס' 213/22 אישרה הוועדה מימוש אופציה להארכת ההתקשרות עם MNS, KPMG ואף עם EY לניצול היתרה הקיימת בהזמנה והגדלת ההזמנה לשתי החברות MNS בהיקף של 213,598.225 ₪ לא כולל מע"מ, וחברת KPMG בהיקף של 341,880 ₪ לא כולל מע"מ החל מיום 14/11/2022 ועד ליום 31/12/2023. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 257/22, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש אופציה להרחבת ההתקשרות עם החברות MNS, KPMG ו EY, בהיקף מצטבר בסך של עד 2,700,000 ₪ כולל מע"מ, החל מיום 19/12/2022 ועד ליום 27/03/2024. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(א) לתח"מ. צוין כי החלוקה בין הזוכים התבצעה באופן שוויוני ככל הניתן ובהתחשב במומחיות של הספקים ובניסיון שנצבר עמם. כמו כן, הובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 67/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה הארכת התקשרות עם הספקים MNS, KPMG ו EY, לניצול היתרות הקיימות בהזמנות וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 06/05/2024 ועד ליום 05/05/2025, זאת בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ. הובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

עם הגשת החשבונות עלה כי בפועל ההתקשרות שאושרה ע"ב פרוטוקול 257/22 לא התייחסה במפורש גם לניצול היתרה התקציבית של התקציב שאושר בפרוטוקול 213/22, ועל כן ההזמנת הרכש מספר 450211130 עם חברת MNS נשארה פתוחה עם תוקף עד סוף שנת 2023, ובנוסף הוקמה הזמנה חדשה רק על הרחבת ההתקשרות הנוספת שאושרה בפרוטוקול 257/22. כמו כן, התקבל מכתב היחידה אשר ציינה כי להבנתה

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-26/51

החלטת הוועדה בפרוטוקול 257/22 אישרה את ההרחבה אולם לא מנעה את ניצול יתרת התקציב בהתאם לאישור המקורי שניתן ועל כן הפרויקט עם הפעילות המקורית המשיך גם בתקופה זו. לכן מתבקש להאריך את תוקף את ההזמנה במערכת מרכב"ה לצורך ניצול התקציב.

לאור האמור לעיל, ולאור העובדה כי קיימת הזמנה פתוחה במערכת מרכבה מספר 4502111304 ובה יתרה תקציבית לניצול, שטרם מומשה, כפי המפורט בהחלטה לעיל, אישרה הוועדה בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 92/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, את תיקון תוקף ההזמנה הזמנה עד ליום 05/05/2025, בהתאם להבהרתה כעת את כוונתה בפרוטוקול 257/22 והארכת התוקף בפרוטוקול 67/24.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 44/25, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה הארכת התקשרות עם הספקים MNS, KPMG ו EY, לניצול היתרות הקיימות בהזמנות וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 06/05/2025 ועד ליום 05/05/2026, זאת בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ. הובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת ההתקשרות בפניה פרטנית מספר 74.21 למתן יעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי 2/2018 למתן שירותי ייעוץ לטיוב רגולציה בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי המשלה, המעוגן בהוראת תכ"מ מספר 16.9.5.

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 51/26-1

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט
אושרה	05/05/2027	06/05/2026	540002383	KPMG			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת
אושרה	05/05/2027	06/05/2026	514385293	MNS			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת
אושרה	05/05/2027	06/05/2026	510550007	EY			הארכת התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת

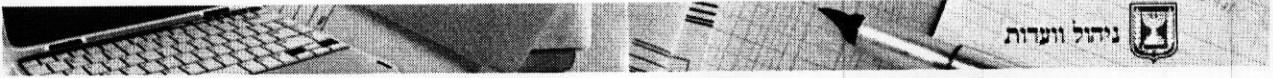
החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, עידו כהן, כלכלן, זרוע אסטרטגיה, חטיבת תכנון מדיניות ואסטרטגיה, ממנה עולה הצורך בהארכת ההתקשרות עם הספקים KPMG, EY, MNS, במסגרת פניה פרטנית 74.21 כאמור, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת מהנימוקים הבאים:

- ועדת המכרזים אישרה בשנת 2022 (בקשה מספר 22213) את ההתקשרויות עם חברות הייעוץ **KPMG, EY, MNS** שזכו במכרז מרכזי בנושא "רכישת שירותי ייעוץ בנושא מדיניות רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי הממשלה" מס' 16.9.0.5.
- התקשרויות אלו נועדו לספק שירותי ייעוץ וליווי בתחומים שונים, בהתאם לתכנית עבודה סדורה שנקבעה מראש.
- בהתאם להחלטות הוועדה 44/25-1 (מספר בקשה 24334) הוארכה ההתקשרויות בפועל עד למועד פקיעת התוקף במאי 2026.
- נכון להיום, נותרו יתרות תקציביות בלתי מנוצלות במסגרת התקשרויות אלו, אשר נדרשות להשלמת המשימות המקצועיות המתוכננות. היתרות עומדות על כ:
 - התקשרות עם **MNS** (מספר הזמנה 4502273015) - 145,474 ש"ח.
 - התקשרות עם **KPMG*** (מספר הזמנה 4502273030) - 324,618 ש"ח.

פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-51/26

- התקשרות עם EY (מספר הזמנה 4502273444) - 251,500 ש"ח.
- בשנים האחרונות נאלצה יחידת הטרנספורמציה הדיגיטלית, כמו יתר יחידות המשרד, להתמודד עם השלכות המלחמה, אשר השפיעו באופן משמעותי על קצב מימוש ההתקשרויות, וזאת בשל מחסור בכוח אדם זמין לביצוע הפרויקטים וגיוסי מילואים נרחבים של עובדים, לקוחות וספקים. כמו כן, העדר פניות של כוח אדם לטובת משימות שוטפות והפניית תשומות באופן טבעי לקידום משימות בלתי מתוכננות שהתעוררו בשל אילוצי השעה. להבנתי, בקשה זו דומה לבקשות דומות שאושרו במכרז זה לאור נסיבות דומות.
- המצב המתואר הביא לעיכוב בקידום תוכניות העבודה והותיר יתרות תקציב משמעותיות שלא ניתן היה לממש במסגרת לוחות הזמנים המקוריים. יישומה של תכנית העבודה המפורטת שנבנתה על בסיס ההתקשרויות לא צפוי להסתיים עד תום תקופת ההתקשרות הנוכחית. הארכות אלו חיוניות להשלמת היישום של תוכניות העבודה ולמימוש התועלות המלאות מהתקשרויות אלו. אנו סבורים כי ההרחבות המבוקשות יסייעו באופן משמעותי בשיפור התהליכים, ויאפשרו לנו להמשיך ולממש את יעדינו בצורה מיטבית. יובהר כי אבני הדרך לתשלום לא ישתנו, התעריפים לא ישתנו ולא נדרשת תוספת תקציבית.
- לאור האמור, מבקשים את אישור הוועדה להאריך את שלוש ההתקשרויות בשנה נוספת, או לפחות עד ליום 27 בספטמבר 2026, לצורך מימוש יתרות התקציב שנותרו והשלמת יישום התוכניות המקצועיות הקיימות. עבור יתרות אלו ישנן תוכניות קונקרטיות לביצוע.
- הפניה נועדה לסייע ליחידת הטרנספורמציה ללוות את יחידות משרד המשפטים ביעוץ לתהליכי רגולציה חכמה ותהליכי הפחתת נטל רגולטורי, במסגרת מכרז מרכזי כאמור למתן שירותי יעוץ לטיוב רגולציה וצמצום בירוקרטיה במשרדי ממשלה. במהלך תקופת ההתקשרות, שירותים אלו הוכיחו את עצמם כיעילים ביותר, הן מבחינת איכות התוצרים POC's במשרד והן מבחינת היכולת לשלבם בתהליכים רחבים במשרד המשפטים.
- חברי הוועדה בחנו את פניית הגורם המקצועי בהתאם לנימוקים המפורטים לעיל ובשים לב לעובדה לעיכוב בקידום תוכניות העבודה והיתרות התקציביות שלא ניתן היה לממש במסגרת לוחות הזמנים המקוריים. וכן לעובדה כי יישומה של תכנית העבודה המפורטת שנבנתה על בסיס ההתקשרויות לא צפוי להסתיים עד תום תקופת ההתקשרות הנוכחית.
- לאור האמור לעיל והצורך החיוני בהארכת ההתקשרויות להשלמת היישום של תוכניות העבודה ולמימוש התועלות המלאות מהתקשרויות אלו, מאשרת הוועדה, הארכת ההתקשרות עם הספקים MNS, KPMG ו EY, לניצול היתרות הקיימות בהזמנות וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 06/05/2026 ועד ליום 05/05/2027, זאת בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ. יובהר כי אין להעביר תקציב בין הספקים ללא אישור ועדת המכרזים.



פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 51/26-1

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 07.מכרז מרכזי- תקנה 14ב
 אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23.פטור ממכרז
 סיבת הפטור נוכחי: 88.התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)
 גורם מבצע: מכרזים חוזים - שוהם אבינועם
 צורת ההתקשרות:
 ביטוח: לא בהתאם לאישור בכתב מהרפרנט באוצר או הדר (כפי שהתקבל בפרוטוקול 257/22)
 ערבות: לא בהתאם לאישור בכתב מהרפרנט באוצר או הדר (כפי שהתקבל בפרוטוקול 257/22)
 התקשרות רגישה: לא
 סיבת הרגישות:
 תקנה תקציבית: לא נדרש
 שריון תקציבי: לא נדרש
 מס' פניה בנעמה:
 תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים
 חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	27/04/2026	
חבר	נמרוד ארצי	27/04/2026	
חבר	אוריה סבג	27/04/2026	
חבר	אבי חדד	27/04/2026	